



ABLYNX NV

Naamloze Vennootschap die een openbaar beroep heeft gedaan op het spaarwezen
Maatschappelijke zetel: Technologiepark 21, 9052 Zwijnaarde
Ondernemingsnummer: 0475.295.446
(RPR Gent)

(de "**Vennootschap**" of "**Ablynx**")

Limited Liability Company that has made a public call on savings
Registered offices: Technologiepark 21, 9052 Zwijnaarde
Company number: 0475.295.446
RPR Ghent

(the "**Company**" or "**Ablynx**")

**FORMULIER VOOR STEMMING PER BRIEF VOOR DE
JAARLIJKS EN BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOOTSCHAP
VAN 28 APRIL 2016 OM 11.00 UUR**

***FORM FOR MAIL-IN VOTING
AT THE ANNUAL AND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF THE COMPANY
OF 28 APRIL 2016 AT 11:00(CET)***

Dit formulier dient te zijn ingevuld en geldig te zijn ondertekend, en moet worden gezonden naar het volgende adres:

**Ablynx NV
Technologiepark 21, 9052 Zwijnaarde
België (Belgium)**

Dit formulier dient **ten laatste op 22 april 2016** te zijn ontvangen door de Vennootschap

Elke aandeelhouder die per brief stemt, dient de formaliteiten om toegelaten te worden op de Jaarlijkse en Buitengewone Algemene Vergadering (zoals hierna gedefinieerd) te vervullen, zoals deze zijn bepaald in de oproeping voor de Jaarlijkse en Buitengewone Algemene Vergadering, gepubliceerd op de website van de Vennootschap (<http://www.ablynx.com/>).

Een aandeelhouder die ervoor kiest om per brief te stemmen, mag geen andere wijze van deelname aan de Jaarlijkse en Buitengewone Algemene Vergadering meer kiezen voor het aantal aldus uitgebrachte stemmen

This form needs to be filled out and duly executed, and needs to be sent to the address mentioned above.

*This form needs to be received by the Company **at the latest on 22 April 2016***

A shareholder voting by mail-in vote, must comply with the formalities to participate in the Annual and Extraordinary General Shareholders Meeting (as defined hereafter), as these are provided in the notice for the Annual and Extraordinary General Shareholders Meeting, published on the Company's website (<http://www.ablynx.com/>)

A shareholder that has chosen to vote by mail-in vote, cannot choose to participate in the Annual and Extraordinary General Shareholders Meeting in any other way for the number of votes so cast.

Ondergetekende:
The undersigned:

Met woonplaats/maatschappelijke zetel te:
With address/registered offices at:

Geldig vertegenwoordigd door
Validly represented by

[NAAM]

[NAME]

[FUNCTIE]

[CAPACITY]

en
and

[NAAM]

[NAME]
[FUNCTIE]
[CAPACITY]

Eigenaar van
Owner of

[AANTAL] Gewone Aandelen;
[NUMBER] Ordinary Shares;

waarvan
of which

[AANTAL] aandelen op naam; en
[NUMBER] registered shares; and

[AANTAL] gedematerialiseerde aandelen; en
[NUMBER] dematerialised shares; and

[AANTAL] Warrants
[NUMBER] Warrants

[AANTAL] Obligaties
[NUMBER] Bonds

Stemt als volgt per brief op de Jaarlijkse en Buitengewone Algemene Vergadering van de Vennootschap die zal worden gehouden op 28 april 2016 om 11.00 uur op de maatschappelijke zetel van de Vennootschap (de “Jaarlijkse en **Buitengewone Algemene Vergadering**”), met de agenda, met inbegrip van de voorstellen tot besluit, zoals hieronder opgenomen.

*Votes as follows by mail-in vote at the Annual and Extraordinary General Meeting of shareholders of the Company that will be held at the registered offices of the Company on 28 April at 11:00 CET (the “**Extraordinary General Shareholders Meeting**”), with the agenda, including motions to vote, as set out below.*

1. Kennisname van het jaarverslag van de Raad van Bestuur.

Aangezien het om een loutere kennisname gaat, dient er geen besluit te worden genomen door de Algemene Vergadering. Bijgevolg is er geen voorstel van besluit opgenomen in deze oproeping met betrekking tot agendapunt 1.

Acknowledgement of the annual report of the Board of Directors.

Since it concerns a mere acknowledgement, the General Shareholders Meeting need not come to a decision. As a consequence, no proposal of decision regarding item 1 of the agenda is included in this notice.

Stemvak 1

Voting box 1

Aangezien het om een loutere kennisgeving gaat, dient geen stem te worden uitgebracht.

As this pertains to a mere acknowledgement, no vote needs to be cast.

Opmerkingen:

Remarks:

2. Kennisname van het verslag van de commissaris met betrekking tot de jaarrekening.

Aangezien het om een loutere kennisname gaat, dient er geen besluit te worden genomen door de Algemene Vergadering. Bijgevolg is er geen voorstel van besluit opgenomen in deze oproeping met betrekking tot agendapunt 2.

Acknowledgement of the report of the Statutory Auditor with regard to the annual accounts.

Since it concerns a mere acknowledgement, the General Shareholders meeting need not come to a decision. As a consequence, no proposal of decision regarding item 2 of the agenda is included in this notice.

Stemvak 2

Voting box 2

Aangezien het om een loutere kennisgeving gaat, dient geen stem te worden uitgebracht.

As this pertains to a mere acknowledgement, no vote needs to be cast.

Opmerkingen:

Remarks:

3. Goedkeuring van de jaarrekening en de bestemming van het resultaat.

De Raad van Bestuur stelt voor om de jaarrekening en de bestemming van het resultaat goed te keuren.

Approval of the annual accounts and allocation of the results.

The Board of Directors proposes to approve the annual accounts and the allocation of results.

Stemvak 3.0

Voting box 3.0

VOOR

FOR

TEGEN

AGAINST

ONTHOUDING

ABSTENTION

Verduidelijking of motivatie:

Specification or motivation:

4. Goedkeuring van het remuneratieverslag.

De Raad van Bestuur stelt voor om het remuneratieverslag goed te keuren

Approval of the remuneration report.

The Board of Directors proposes to approve the remuneration report.

<u>Stemvak 4.0</u> <u>Voting box 4.0</u>			
VOOR FOR		TEGEN AGAINST	
		ONTHOUDING ABSTENTION	

Verduidelijking of motivatie: <i>Specification or motivation:</i>
--

5. Verlenen van kwijting aan de Bestuurders

De Raad van Bestuur stelt voor om kwijting te verlenen aan de Bestuurders voor hun bestuur over het voorgaande boekjaar.

Grant of discharge to the Directors.

The Board of Directors proposes to grant discharge to the Directors with respect to the previous financial year.

Stemvak 5.0 <i>Voting box 5.0</i>					
VOOR <i>FOR</i>		TEGEN <i>AGAINST</i>		ONTHOUDING <i>ABSTENTION</i>	

Verduidelijking of motivatie: <i>Specification or motivation:</i>
--

6. Verlenen van kwijting aan de commissaris.

De Raad van Bestuur stelt voor om kwijting te verlenen aan de commissaris voor zijn werkzaamheden over het voorgaande boekjaar.

Grant of discharge to the Statutory Auditor.

The Board of Directors proposes to grant discharge to the Statutory Auditor with respect to the previous financial year.

Stemvak 6	
<u>Voting box 6</u>	
VOOR	
FOR	

TEGEN	
AGAINST	

ONTHOUDING	
ABSTENTION	

Verduidelijking of motivatie: <i>Specification or motivation:</i>
--

7. Herbenoeming van de vennootschap Greig Biotechnology Global Consulting Inc. met als vaste vertegenwoordiger Dr Russell Greig, als onafhankelijke Bestuurder van de Vennootschap zoals bedoeld in artikel 526ter W.Venn.

De Raad van Bestuur stelt voor om, overeenkomstig het voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité, Greig Biotechnology Global Consulting Inc. met als vaste vertegenwoordiger Dr Russell Greig te herbenoemen als onafhankelijke bestuurder in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen (“**W.Venn.**”), voor een termijn van vier jaar, zijn mandaat eindigend onmiddellijk na de jaarvergadering van 2020. Bepalen dat de remuneratie van Greig Biotechnology Consulting Inc. gelijk zal zijn aan de remuneratie van de overige onafhankelijke Bestuurders (met uitzondering van de vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur). De Raad van Bestuur neemt kennis van de verklaring van Greig Biotechnology Global Consulting Inc. dat zij voldoet aan de vereisten van artikel 526ter W.Venn.

Reappointment of Greig Biotechnology Global Consulting Inc. with permanent representative Dr Russell Greig as independent Director within the meaning of art. 526ter of the Belgian Companies Code (“BCC”).

The Board of Directors proposes, in accordance with the proposal of the Remuneration and Nomination Committee, to reappoint Greig Biotechnology Global Consulting Inc. with permanent representative Dr Russell Greig as independent Director within the meaning of art. 526ter of the Belgian Companies Code (“BCC”) for a period of four years, his mandate ending immediately after the Annual General Meeting of 2020. Determine that the remuneration of Greig Biotechnology Global Consulting Inc. will be equal to the remuneration of the other independent members of the Board of Directors (Excluding the remuneration of the Chairman of the Board). The Board of Directors acknowledges the declaration of Greig Biotechnology Global Consulting Inc. that it complies with the requirements set forth in article 526ter BCC.

Stemvak 7	
<u>Voting box 7</u>	
VOOR	
FOR	

TEGEN	
AGAINST	

ONTHOUDING	
ABSTENTION	

Verduidelijking of motivatie: <i>Specification or motivation:</i>
--

8. Verhoging van de vaste jaarlijkse vergoeding van de onafhankelijke Bestuurders met 2%.

De Raad van Bestuur stelt voor om, overeenkomstig het voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité;

- de vaste jaarlijkse vergoeding van de onafhankelijke Bestuurders te verhogen met 2%
 - o van EUR 100.000 tot EUR 102.000 voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur;
 - o van EUR 30.000 tot EUR 30.600 voor de overige onafhankelijke Bestuurders.
- de bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding van de Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, de Voorzitter van het Auditcomité en de Voorzitter van het Comité voor Onderzoek en Ontwikkeling te verhogen met 2% van EUR 10.000 tot EUR 10.200;
- de bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding van de onafhankelijke Bestuurders die gewoon lid zijn van het Benoemings- en Remuneratiecomité, het Auditcomité en het Comité voor Onderzoek en Ontwikkeling te verhogen met 2%, van EUR 5.000 tot EUR 5.100 per comité.

Increase of the annual remuneration if the independent Directors with 2%.

The Board of Directors proposes, in accordance with the proposal of the Nomination and Remuneration Committee:

- *to increase the fixed annual remuneration of the independent Directors with 2%:*
 - o *from EUR 100,000 to EUR 102,000 EUR for the Chairman of the Board);*

- from EUR 30,000 to EUR 30.600 for the other independent Directors.
- to increase the additional fixed annual remuneration of the Chairman of the Nomination & Remuneration Committee, the Chairman of the Audit Committee and the Chairman of the Research and Development Committee with 2% from EUR 10,000 to EUR 10,200;
- to increase the additional fixed annual remuneration for the independent Directors, who are ordinary members of the Nomination & Remuneration Committee, the Audit Committee and the Research and Development Committee with 2% from EUR 5,000 to EUR 5,100 per committee.

Stemvak 8	
<u>Voting box 8</u>	
VOOR	
FOR	

TEGEN	
AGAINST	

ONTHOUDING	
ABSTENTION	

Verduidelijking of motivatie: <i>Specification or motivation:</i>
--

9. Kennisname van het verslag van de Raad van Bestuur in overeenstemming met artikel 604 W.Venn. met betrekking tot het toegestaan kapitaal.

Aangezien het om een loutere kennisname gaat, dient er geen besluit te worden genomen door de Algemene Vergadering. Bijgevolg is er geen voorstel van besluit opgenomen in deze oproeping met betrekking tot agendapunt 9.

Acknowledgement of the special report of the Board of Directors prepared in accordance with article 604 BCC with respect to the authorised capital.

Since it concerns a mere acknowledgement, the General Shareholders Meeting need not come to a decision. As a consequence, no proposal of decision regarding item 9 of the agenda is included in this notice.

Stemvak 9

Voting box 9

Aangezien het om een loutere kennisgeving gaat, dient geen stem te worden uitgebracht.

As this pertains to a mere acknowledgement, no vote needs to be cast.

Opmerkingen:

Remarks:

10. Hernieuwing van de machtiging inzake het toegestaan kapitaal in geval van een openbaar overnamebod.

De Raad van Bestuur stelt voor om, in overeenstemming met zijn verslag opgesteld overeenkomstig artikel 604 W.Venn., de hernieuwing van de machtiging van de Raad van Bestuur om in één of meerdere malen het maatschappelijk kapitaal te verhogen door inbrengen in geld met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de aandeelhouders (inclusief ten gunste van één of meerdere bepaalde personen die geen personeelsleden van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen zijn (voor zover de Vennootschap dochtervennootschappen zou oprichten)) of door inbrengen in natura, met uitgifte van aandelen, warrants of converteerbare obligaties, overeenkomstig de dwingende voorwaarden voorgeschreven door het Wetboek van Vennootschappen, volgend op een mededeling van de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), dat deze in kennis werd gesteld van een openbaar overnamebod op de financiële instrumenten van de Vennootschap, goed te keuren, waarbij (i) de Raad van Bestuur van deze bevoegdheid gebruik kan maken op voorwaarde dat de mededeling van de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) werd ontvangen binnen een periode van drie (3) jaar vanaf de datum van dit besluit; en (ii) voor zoveel als nodig, de algemene machtiging zoals bedoeld in artikel 6.1 van de statuten van de Vennootschap voor doeleinden van deze hernieuwing wordt verlengd tot 28 april 2019. Daartoe stelt de Raad van Bestuur voor om artikel 6.2, (d) van de statuten van de Vennootschap te vervangen door de volgende tekst:

“Op grond van het besluit van de Buitengewone Algemene Vergadering gehouden op 28 april 2016, werd de Raad van Bestuur ook uitdrukkelijk gemachtigd in één of meerdere malen het maatschappelijk kapitaal te verhogen volgend op een mededeling

van de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), dat deze in kennis werd gesteld van een openbaar overnamebod op de financiële instrumenten van de Vennootschap, door inbrengen in geld met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de aandeelhouders (inclusief ten gunste van één of meerdere bepaalde personen die geen personeelsleden van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen zijn (voor zover de Vennootschap dochtervennootschappen zou oprichten)) of door inbrengen in natura, met uitgifte van aandelen, warrants of converteerbare obligaties, overeenkomstig de dwingende voorwaarden voorgeschreven door het Wetboek van Vennootschappen. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de datum van het besluit van de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 april 2016, die de algemene machtiging bedoeld in artikel 6.1 daartoe, voor zoveel als nodig, voor doeleinden van dit artikel 6.2.d heeft verlengd tot 28 april 2019.”

Renewal of the authorisation in respect of the authorised capital in the event of a public takeover bid.

The Board of Directors proposes, in accordance with its report prepared pursuant to Article 604 BCC, to approve the renewal of the authorisation of the Board of Directors to increase the share capital, in one or more occasions, through contributions in cash with cancellation of the preferential subscription right of the shareholders (including for the benefit of one or more specific persons other than employees of the Company or its subsidiaries (in so far the Company would establish subsidiaries)) or through contributions in kind by issuance of shares, warrants or convertible bonds, in accordance with the mandatory conditions prescribed by the Companies Code, following a communication from the Belgian Financial Services and Markets Authority (FSMA), that it was informed of a public takeover bid on the financial instruments the Company, whereby (i) the Board of Directors may use this authority provided the notification of the Belgian Financial Services and Markets Authority (FSMA) is received within a period of three (3) years from the date of this resolution and (ii) if necessary, the general authorisation under Article 6.1 of the Company's articles of association shall, for purposes of this renewal, be extended to 28 April 2019. Therefore the Board of Directors proposes to replace Article 6.2, d. of the Company's articles of association by the following text:

“By virtue of the resolution of the Extraordinary General Shareholders Meeting held on 28 April 2016, the Board of Directors has also been explicitly authorised to increase the share capital in one or more transactions following a notification by the Belgian Financial Services and Markets Authority (FSMA) that it has been informed of a public takeover bid on the Company's financial instruments, through contributions in cash with cancellation or limitation of the preferential subscription rights of the shareholders (including for the benefit of one or more specific persons who are not employees of the Company or of its subsidiaries (to the extent the Company should incorporate subsidiaries)) or through contributions in kind, with issuance of shares, warrants or convertible bonds, subject to the mandatory terms and conditions provided for in the

Belgian Company Code. This authorisation is valid for three years as from the date of the resolution of the Extraordinary General Shareholders Meeting of 28 April 2016, which has, for purposes of this Article 6.2.d. and insofar necessary, extended the general authorisation set out under Article 6.1 to 28 April 2019.”

Stemvak 10				
<u>Voting box 10</u>				
VOOR FOR	TEGEN AGAINST	ONTHOUDING ABSTENTION		
Verduidelijking of motivatie: <i>Specification or motivation:</i>				

11. Goedkeuring, overeenkomstig artikel 556 W.Venn., van bepaalde clausules in de samenwerkingsovereenkomst met Novo Nordisk die werd aangekondigd op 25 november 2015 (de “**Samenwerkingsovereenkomst**”).

De Raad van Bestuur stelt voor om, overeenkomstig artikel 556 W.Venn., bepaalde clausules uit de Samenwerkingsovereenkomst met Novo Nordisk goed te keuren, m.n. clausules die bepalen dat in geval van controlewijziging, Ablynx (of haar rechtsopvolger), Novo Nordisk schriftelijk zal informeren binnen twee (2) werkdagen volgend op het sluiten van deze transactie. In het geval van een controlewijziging over Ablynx heeft Novo Nordisk het recht om, naar eigen goeddunken, op gelijk welk moment, door een schriftelijke mededeling aan Ablynx (of zijn rechtsopvolger) gedurende honderdtachtig (180) dagen na de schriftelijke mededeling door Ablynx, één (1) of meer van de volgende acties te eisen; (i) Novo Nordisk kan de overeenkomst beëindigen met inachtneming van een opzegtermijn van dertig (30) dagen, indien de controlewijziging van Ablynx plaatsvindt tijdens de Onderzoeksfase (zoals gedefinieerd in de Samenwerkingsovereenkomst), (ii) zullen de partijen de Joint Research Committees ontbinden en de activiteiten beëindigen van elk van hen waarna de Novo Nordisk alle activiteiten door deze overeenkomst aan het Joint Research Committee toegewezen alleen verderzet, (iii) Ablynx en de controlewijzigende partij zullen redelijke procedures aannemen, die schriftelijk zullen worden vastgelegd om te verhinderen dat confidentiële informatie van Novo Nordisk meegeedeeld wordt aan de controlewijzigende partij. Verder, en alleen in het geval van een controlewijziging over Ablynx die gebeurt

tijdens de Onderzoeksfase en op een “programma per programma basis”, heeft Novo Nordisk het recht om naar eigen goeddunken, ofwel (i) te eisen de dat de controlewijzigende partij de onvoltooide activiteiten onder het (de) werkplan(nen) beëindigt, of (ii) om sommige of alle van de onvoltooide activiteiten over te nemen en te voltooien in het kader van het werkplan of de werkplannen, op voorwaarde dat de controlewijzigende partij verplicht is alle onafgewerkte activiteiten die Novo Nordisk verkiest om niet aan te nemen volledig te voltooien; als Novo Nordisk verkiest om de onafgewerkte activiteiten over te nemen en te voltooien, dan, inzoverre vereist door Novo Nordisk, (a) is Ablynx of de controlewijzigende partij verplicht alle overeenkomsten met derden toe te wijzen met betrekking tot deze activiteiten (met inbegrip van overeenkomsten met contract research organisaties), en (b) zal Novo Nordisk commercieel redelijke inspanningen leveren om de onvoltooide activiteiten uit te voeren waarvoor ze gekozen heeft om ze aan te nemen en ze te beëindigen. Verder heeft Novo Nordisk het recht om, bij het zich voordoen van om het even welke controlewijziging over Ablynx: (i) haar rapportageverplichtingen aan Ablynx voor onbepaalde tijd op te schorten en (ii) de informatieverplichtingen aan Ablynx te beperken tot de rapportering over de netto-omzet, het bereiken van mijlpalen en de berekening van de royalty's. Alle andere bepalingen uit de Samenwerkingsovereenkomst die niet worden beïnvloed door een controlewijziging over Ablynx blijven onverminderd van kracht bij een dergelijke controlewijziging over Ablynx.

*Approval in accordance with Article 556 BCC, certain clauses of the collaboration agreement with Novo Nordisk which was announced on 25 November 2015 (“**Collaboration Agreement**”).*

The Board proposes to approve, in accordance with Article 556 BCC, certain clauses in the Collaboration Agreement with Novo Nordisk, i.e. clauses that determine that in case of change of control Ablynx (or its successor) shall provide Novo Nordisk with a written notice of any change of control over Ablynx within two (2) Business Days following the closing date of such transaction. In the event of a change of control of Ablynx, then Novo Nordisk shall have the right, in its sole discretion, by written notice delivered to Ablynx (or its successor) at any time during the one hundred eighty (180) days following the written notice, to require any one (1) or more of the following actions; (i) Novo Nordisk may terminate the Agreement with thirty (30) days' notice to Ablynx, if the Change of Control of Ablynx takes place during the Research Term (as defined in the Collaboration Agreement), (ii) the Parties shall disband the JRCs and terminate the activities of each of the JRCs and thereafter Novo Nordisk shall undertake all activities assigned by this Agreement to the JRC solely and exclusively by itself, (iii) Ablynx and the “change of control party” shall adopt reasonable procedures to be agreed upon in writing to prevent disclosure of confidential information of Novo Nordisk to the “change of control party”. Further, and solely in the event of a change of control of Ablynx that occurs during the Research Term, and on a Research Program-by-Research Program

basis, Novo Nordisk shall have the right, in its sole discretion, to either (i) require the "change of control party" to complete any unfinished activities under the relevant work plan(s), or (ii) assume and complete some or all of the unfinished activities under the work plan(s); provided, that the "change of control party" shall be required to complete any unfinished activities that Novo Nordisk elects not to assume and complete. If Novo Nordisk elects to assume and complete any unfinished activities, then to the extent requested by Novo Nordisk (a) Ablynx or the Change of Control party shall assign to Novo Nordisk any or all third party agreements relating to such activities (including agreements with contract research organizations), and (b) Novo Nordisk shall use commercially reasonable efforts to perform the unfinished activities that Novo Nordisk has elected to assume and complete. Further, upon any occurrence of a change of control over Ablynx, Novo Nordisk shall have the right to: (i) suspend indefinitely its reporting obligations to Ablynx and (ii) limit information obligations to Ablynx to reporting of net sales and the achievement of milestones and calculation of royalties. All other provisions of the Collaboration Agreement shall not be affected by a change of control over Ablynx and shall remain in full force and effect upon such change of control over Ablynx.

Stemvak 11	
<u>Voting box 11</u>	
VOOR	
FOR	

TEGEN	
AGAINST	

ONTHOUDING	
ABSTENTION	

Verduidelijking of motivatie: <i>Specification or motivation:</i>
--

- Volmacht aan gelijk welke Bestuurder, alleenhandelend, met macht van indeplaatsstelling, om de nodige formaliteiten te vervullen in verband artikel 556 W.Venn., alsook in verband met de "Kruispuntbank voor Ondernemingen", het "Ondernemingsloket" en de BTW, indien nodig.

De Raad van Bestuur stelt voor om de volmacht aan iedere Bestuurder, alleenhandelend, met macht van indeplaatsstelling, om de nodige formaliteiten te vervullen in verband met artikel 556 W.Venn., alsook in verband met de "Kruispuntbank het "Ondernemingsloket" en de BTW, indien nodig goed te keuren.

Power of attorney to any one Director, acting alone and with power of substitution, to satisfy the necessary formalities in connection with Article 556 BCC, as well as in connection with the “Crossroad Bank for Enterprises”, the “Business One Stop Shops” and the value added tax, if necessary.

The Board of Directors proposes to approve the power of attorney to each Director, acting alone and with power of substitution, to satisfy the necessary formalities in connection with Article 556 BCC, as well as in connection with the “Crossroad Bank for Enterprises”, the “Business One-Stop Shops” and the value added tax, if necessary.

Stemvak 12					
<u>Voting box 12</u>					
VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
FOR		AGAINST		ABSTENTION	

Verduidelijking of motivatie: <i>Specification or motivation:</i>
--